

Apresentação de Resultados 1T17

Destaques 1T17



Estrutura de Capital

- **}**
- Processo de aumento de capital em andamento, com aporte de R\$62 milhões adicionais em 2017, totalizando R\$112 milhões.
 - 18/abril: Assinatura do Contrato de Venda do complexo Alto Sertão II no valor base de R\$600 milhões.
 - 07/mar: Terraform Global anunciou ao mercado que fechou acordo para alienação da totalidade de suas ações Classe A por US\$ 5,10 por ação Renova detém 20,3 milhões de ações.

Revisão do Plano de Negócios

- 1
- MCSD A0: descontratação de 10,2 MWm do LEN A-5 2012 de abril à dezembro de 2017.
- MCSD A4+: Solicitação para cancelamento permanente dos PPAs LEN A-5 2012 e LEN A-5 2013 (em conjunto, 374,4 MW de capacidade instalada).

Readequação das Estruturas Organizacionais



• Redução de 67% nas despesas administrativas no 1T17 como consequência direta do processo de restruturação organizacional.

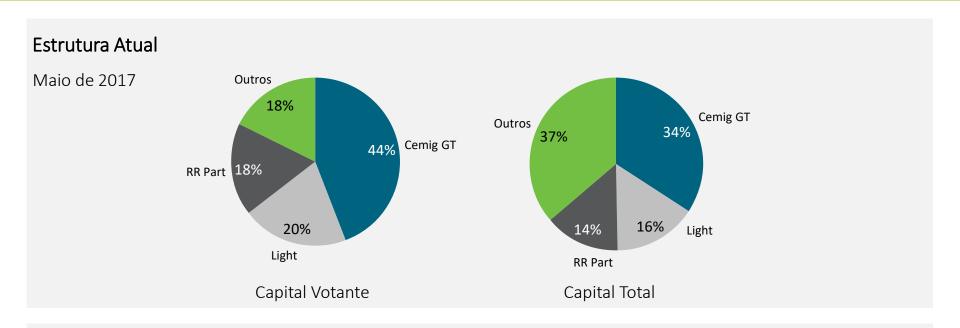
Resultado 1T17

•

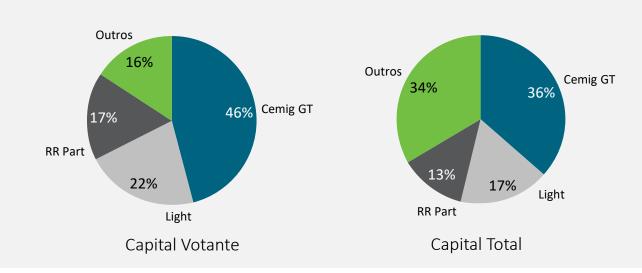
1T17: Receita Operacional Líquida de R\$152,3 milhões, EBITDA Ajustado de R\$18,8 milhões, Prejuízo Líquido de R\$95,7 milhões no trimestre.

Aumento de Capital: Compromisso dos Sócios Controladores





Estrutura com aportes até hoje (não homologado) : R\$112 milhões | Controladores e Minoritários



Venda do Complexo Alto Sertão II



Assinatura para venda do Complexo Alto Sertão II

Valor: R\$ 600 milhões

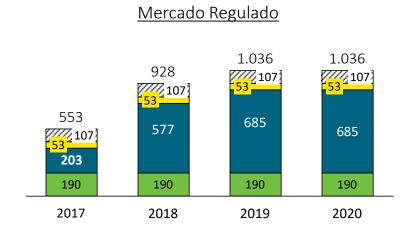
Até R\$ 100 milhões earn-out¹

- R\$ 1,1 bi em dívidas

Aprovações: Órgãos reguladores e Credores

- A estratégia de venda do ativo está alinhada com a necessidade de readequação da estrutura de capital
- A transação melhora a liquidez de curto prazo, melhora a qualidade de crédito e traz novas alternativas para equacionar a companhia no longo prazo
- Término do projeto Alto Sertão III Fase A: 87% compleição (411 MW de capacidade instalada)

Capacidade Instalada pós venda:



Mercado Livre



Revisão do Plano de Negócios 2017



MCSD: Mecanismo de Compensação de Sobras e Déficits

A sobrecontratação das distribuidoras, permitiu que as geradoras descontratassem volumes no mercado regulado.

Complexo Alto Sertão II

1. LEN2011: descontratação de 100,2 MWm de jan-dez de 2017, substituindo a receita desses contratos no mercado regulado pela receita do contrato Light I.

Complexo Alto Sertão III

- 2. (A0) LEN2012: descontratação de 10,2 MWm de abr-dez de 2017, reduzindo a penalidade decorrente do atraso na entrega dos parques do complexo do Alto Sertão III.
- 3. (A4+) LEN 2012: solicitação para o cancelamento permanente de 10,2 MWm a partir jan/2018.

<u>Objetivo</u>: elevar a receita do projeto Alto Sertão III e reduzir o risco da comercialização da Renova, através da substituição do contrato LEN 2012 por um PPA do mercado livre.

Complexo Umburanas

4. (A4+) LEN 2013: solicitação para o cancelamento permanente de 178,0 MWm (355,5 MW de capacidade instalada) a partir de jan/2018.

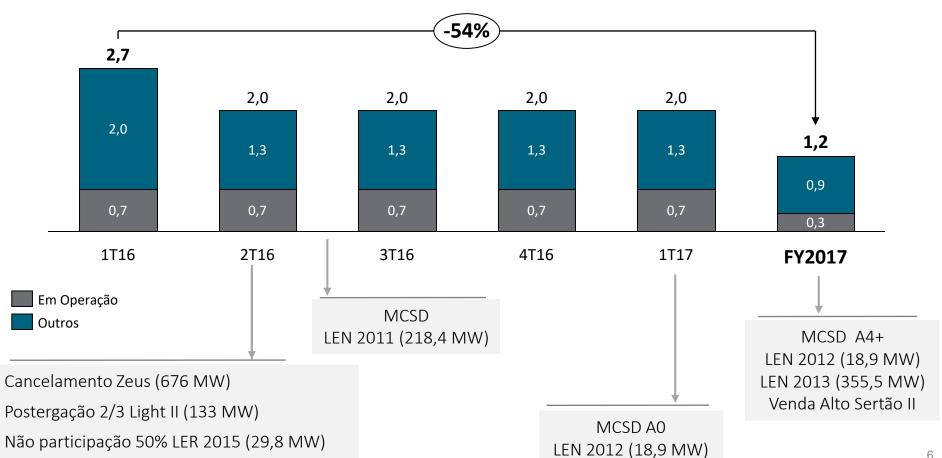
<u>Objetivo</u>: reduzir a necessidade de capex no médio prazo e mitigar os riscos financeiro e regulatório decorrentes do atraso na entrega dos parques eólicos.

Revisão do Plano de Negócios



Capacidade Instalada Contratada: otimização do portfolio através da adesão à novos processos do MCSD

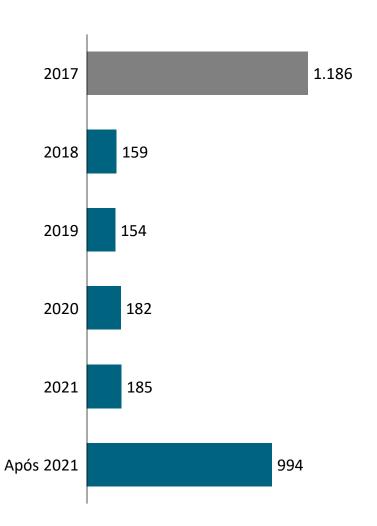
- Redução da necessidade de desembolso de capex no médio prazo e melhora da liquidez
- Melhora do fluxo de caixa e redução do impacto de compra de energia
- Mitigação de riscos financeiro e regulatório decorrentes do atraso na entrega dos parques eólicos

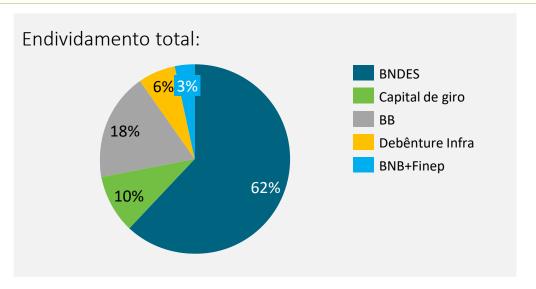


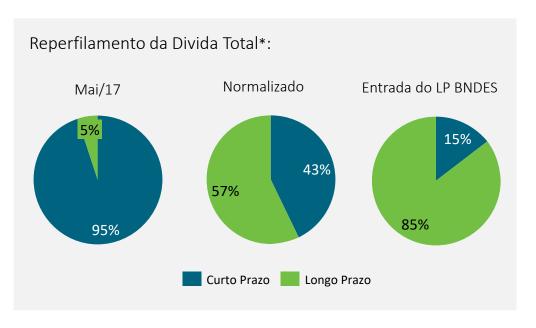
Estrutura de Capital: venda do AS II é primeiro passo efetivo para restruturação da dívida



Divida Bruta: R\$ 2,86 bilhões Divida Líquida: R\$ 2,83 bilhões



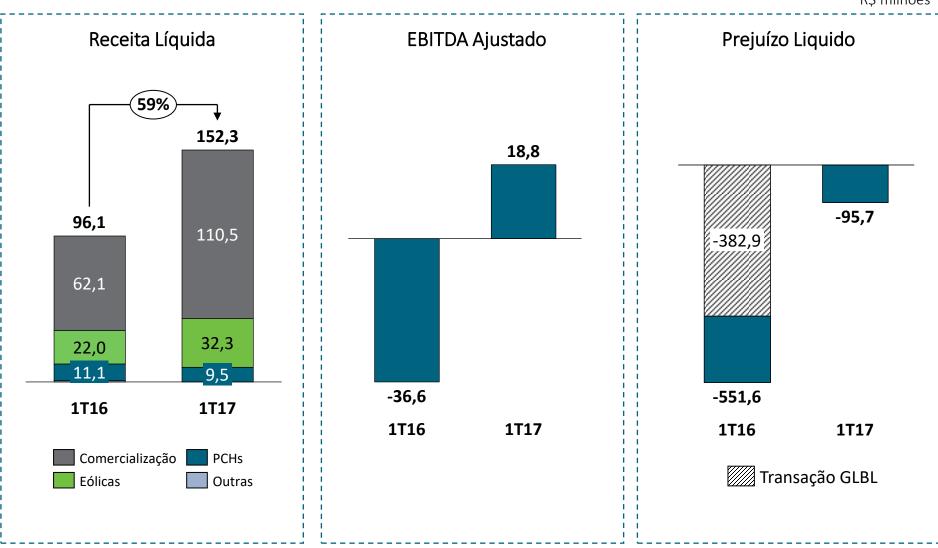




1T17 Impactado principalmente pela redução das despesas e ebitda positivo da Comercializadora

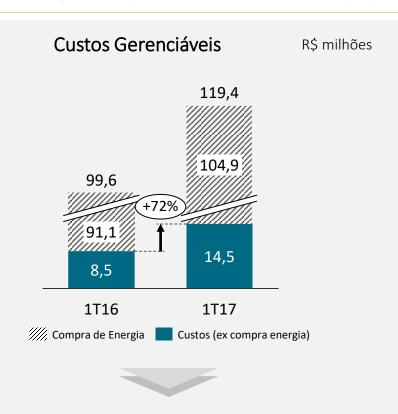


R\$ milhões



Reestruturação de processos internos e equipes com redução de 72% no SG&A

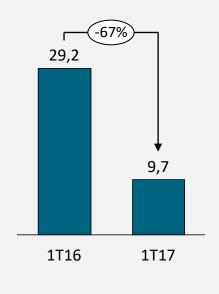




- Aumento de R\$ 14 MM em compras de energia devido a necessidade de cobertura dos contratos de mercado livre
- Aumento de R\$ 7,4 milhões em serviços de terceiros devido principalmente à realização de operações de manutenção não recorrente na usina Colino II na Espra

Despesas Administrativas

R\$ milhões

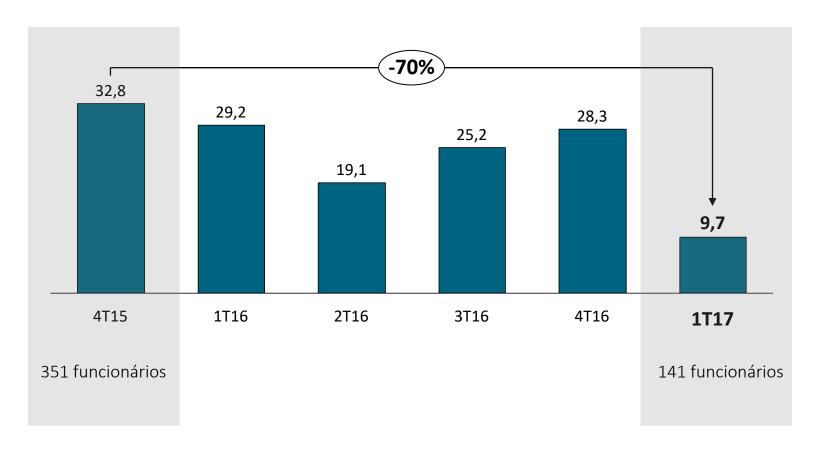


- Pessoal: Redução de 83% devido à reestruturação organizacional somada à reversão de R\$5,4 mm de provisão de bônus referente ao ano de 2016
- Serviços de terceiros: Redução de 59,4% devido redução nas contratações de consultorias e da revisão de processos internos

Restruturação de processos internos e equipes



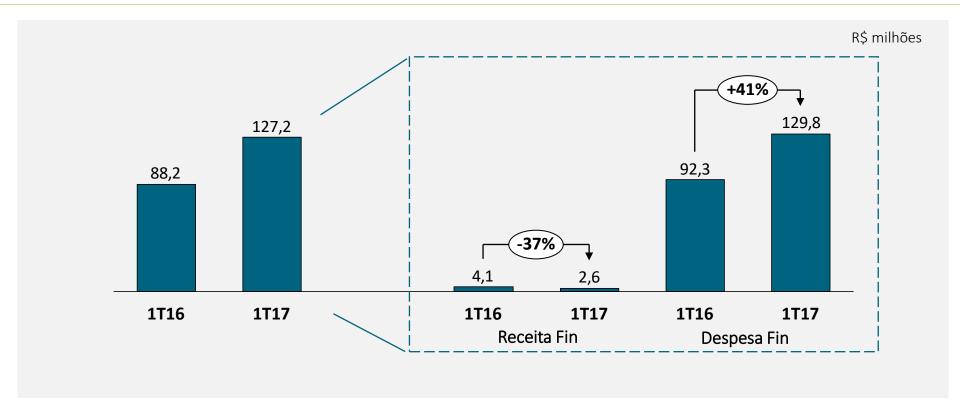
Despesas Administrativas: Redução de 70% no SG&A (vs. 4T15)



- ✓ Centralização de processos internos e readequação de equipes
- ✓ Foco em gestão de pessoas, custos e implantação de ações inovadoras
- ✓ Redução do *headcount* de 351 funcionários (dez 2015) para 141 (jan 2017)

Resultado financeiro negativo devido a menor receita financeira e ao maior endividamento e custo de dívida





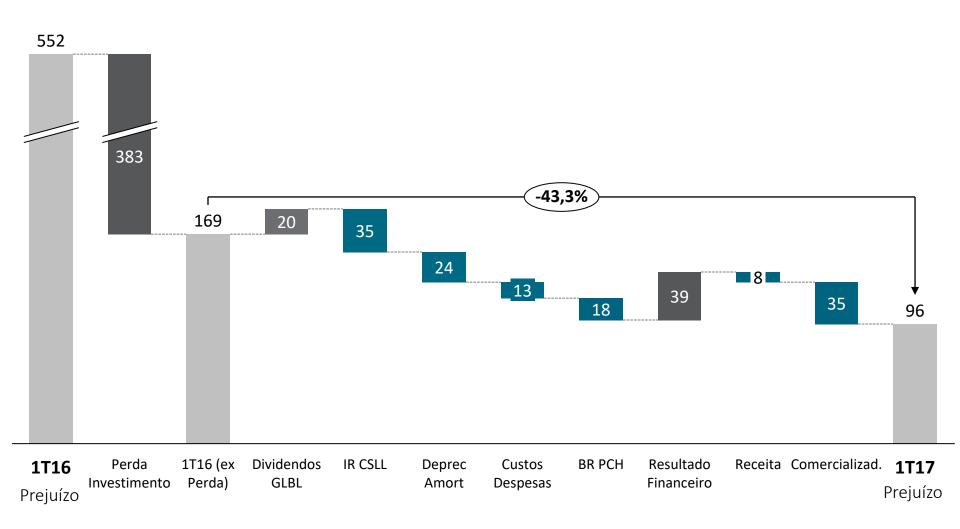
Aumento de 40,7% das despesas financeiras principalmente em função:

- (i) Aumento nos custos de fianças bancárias
- (ii) Custos em razão da antecipação de energia e
- (iii) Contabilização no resultado do financiamento do Alto Sertão III, pois com a paralização das obras do Complexo, estes custos não serão capitalizados até a retomada das obras.

Resultado do 1T17



Resultado do 1T17 começa a refletir as medidas gerenciais tomadas pela Companhia



Obrigado